

AD HOC

Desenvolvimento Empresarial



Palestra: Um retrato da produtividade na indústria brasileira

Juliano Endrigo Sordan

Ribeirão Preto, 17 de outubro de 2014

Juliano Endrigo Sordan

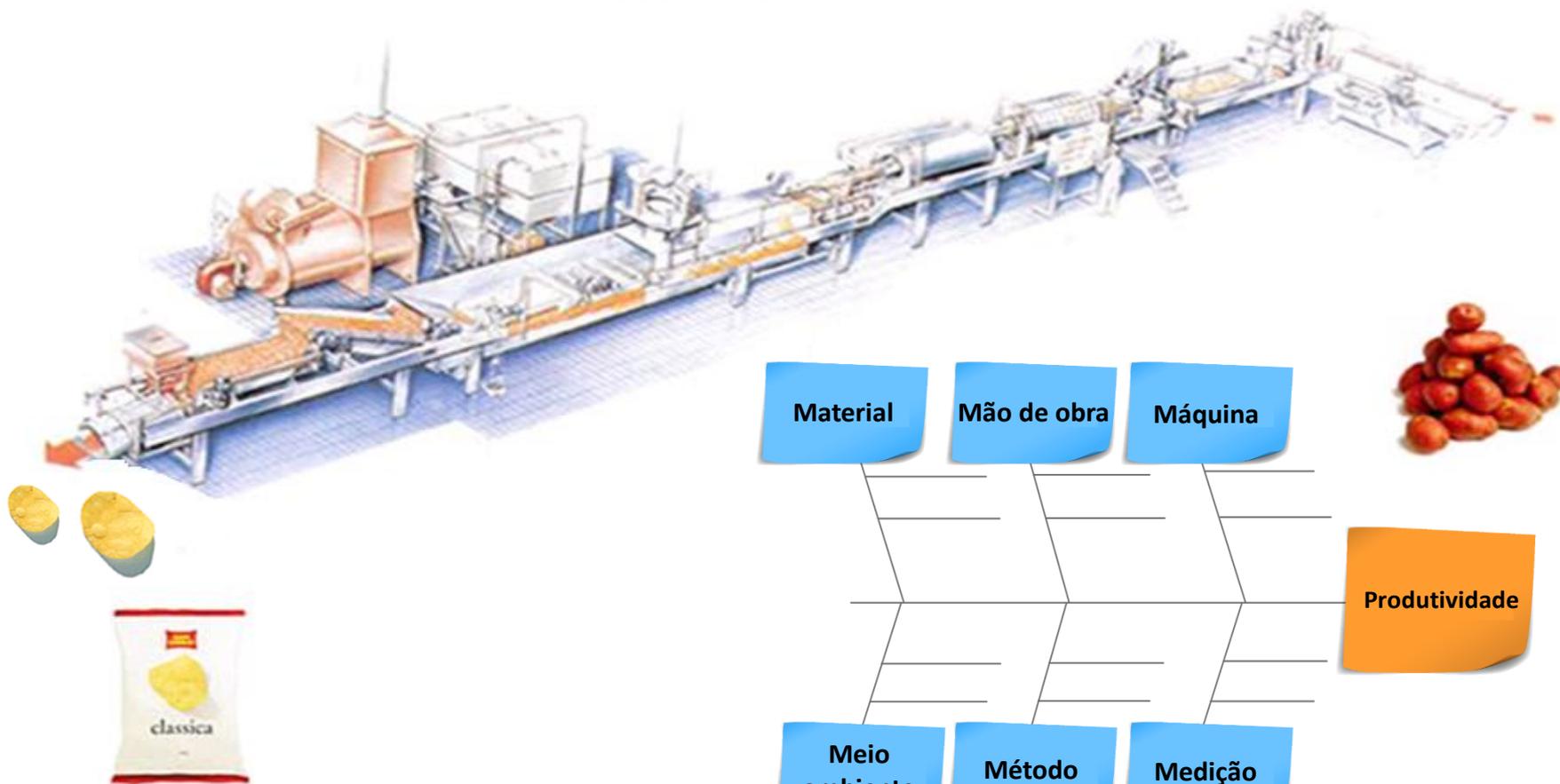
Sócio-diretor AD HOC – DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL



- ✓ Administrador. Mestre em Engenharia de Produção (USP).
- ✓ Doutorando em Engenharia de Produção (UFSCar).
- ✓ Master Black Belt Lean Six Sigma.
- ✓ Docente em cursos de graduação (FATEC) e pós-graduação (FGV).
- ✓ *Lead assessor* em sistemas de gestão (ISO 9001 e ISO 14001).
- ✓ Pesquisador do Instituto Fábrica do Milênio.
- ✓ Com mais de quinze anos de experiência, gerenciou projetos de melhoria da qualidade e produtividade em mais de 30 empresas.
- ✓ Suas especialidades em ensino, pesquisa e prestação de serviços abrangem temas como sistemas integrados de gestão (ISO 9000, ISO 14000, OHSAS 18001 e HACCP), *Business Process Excellence*, *Theory of Constraints (TOC)* e *Lean Six Sigma*.

O QUE É PRODUTIVIDADE?

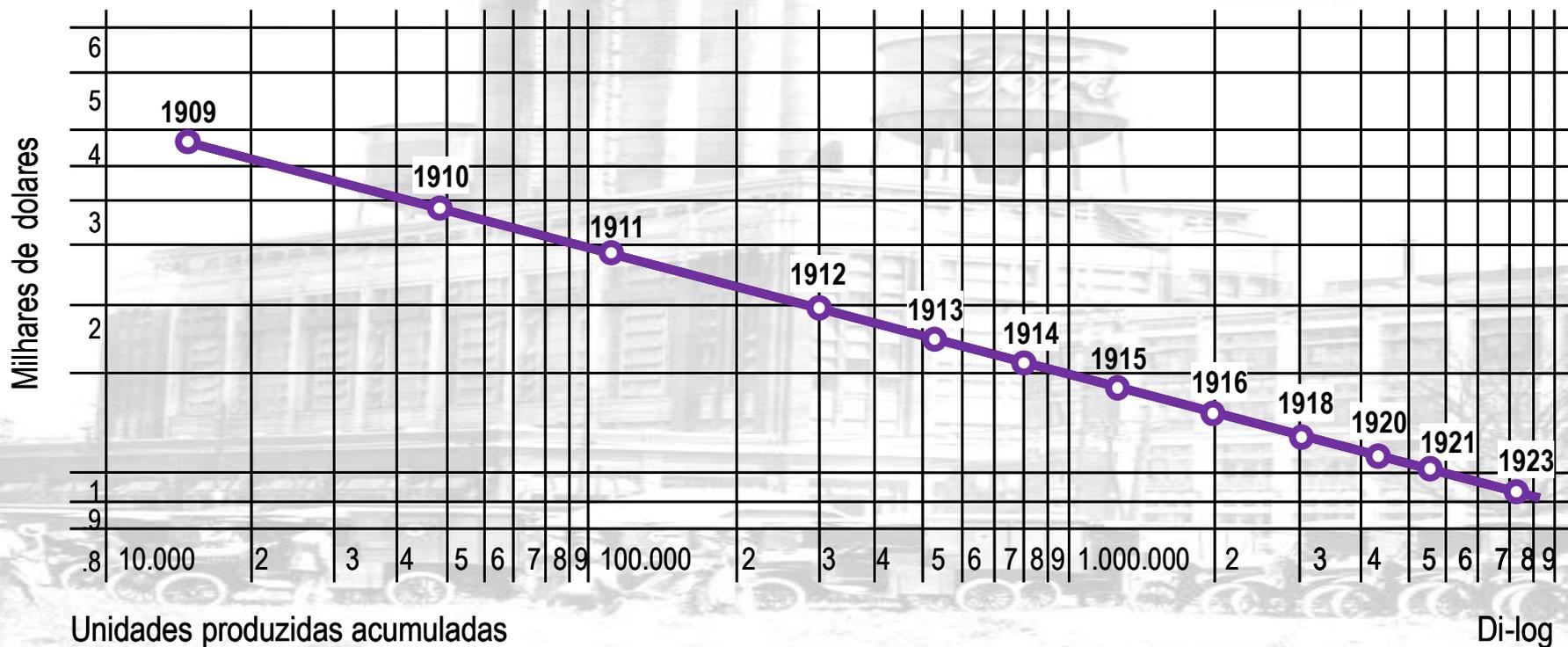
PRODUTIVIDADE é a obtenção da melhor relação entre volume produzido e recursos consumidos.



A PRODUTIVIDADE NO SÉCULO XX



Preço do Ford Modelo T (em dolares de 1958)



A EVOLUÇÃO DA PRODUTIVIDADE



- Adam Smith
- Especialização
- Divisão do trabalho



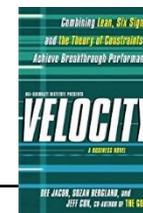
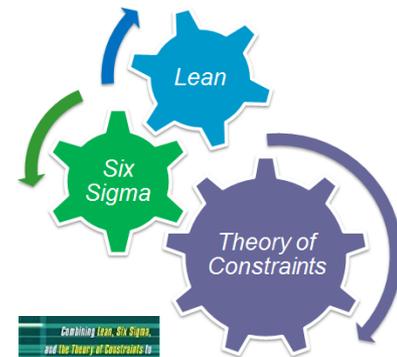
- Taylorismo
- Fordismo
- Linha de montagem
- Especialização do trabalho
- Produção em massa



- Taiichi Ohno
- Toyota Production System
- Produção puxada
- Combate ao desperdício



- Bob Galvin & Bill Smith
- Estratégia Motorola
- Programa de Qualidade para alcançar 3,4 DPMO



Séc. XVIII

Início Séc. XX

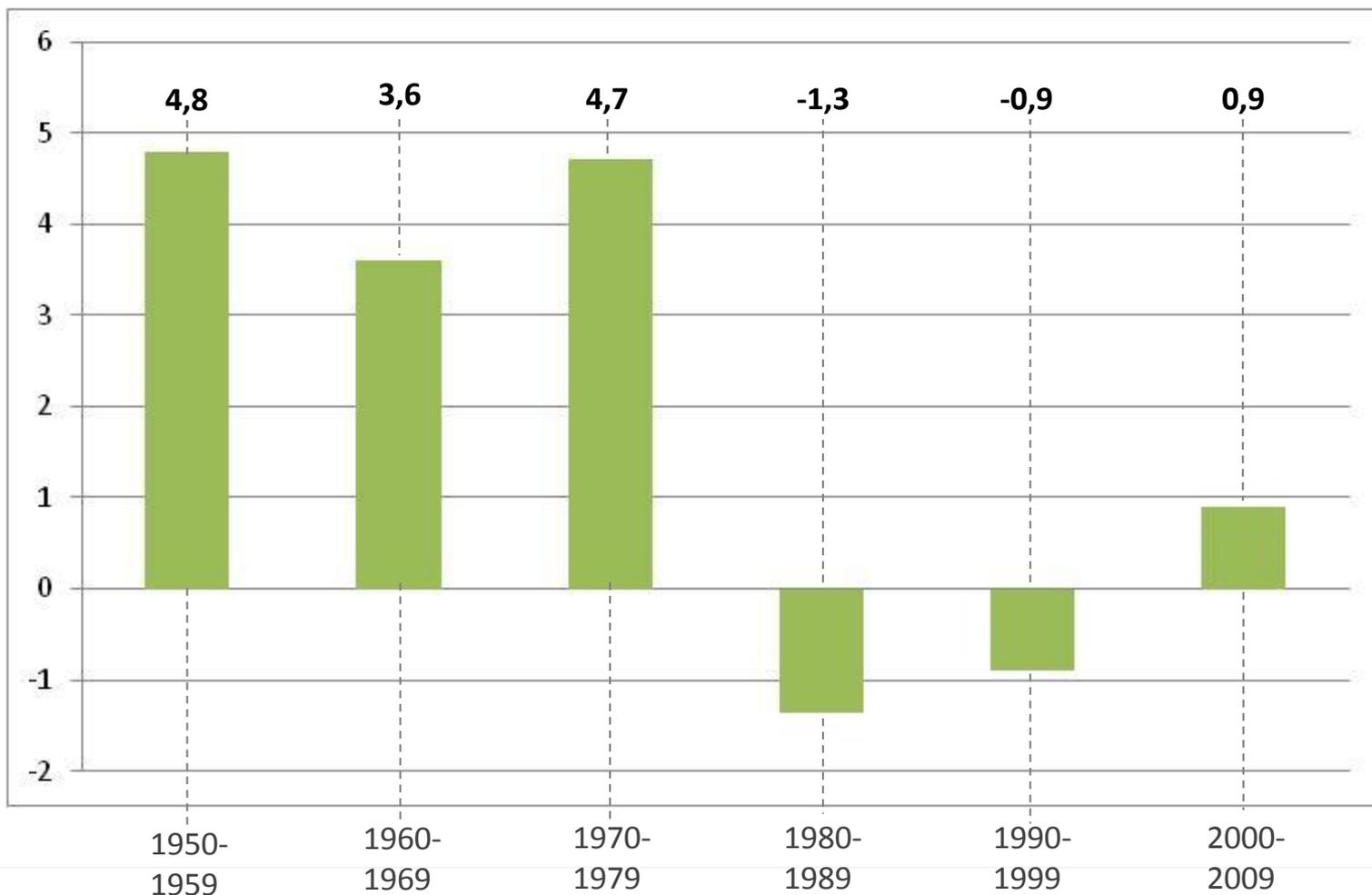
Anos 50

Anos 80

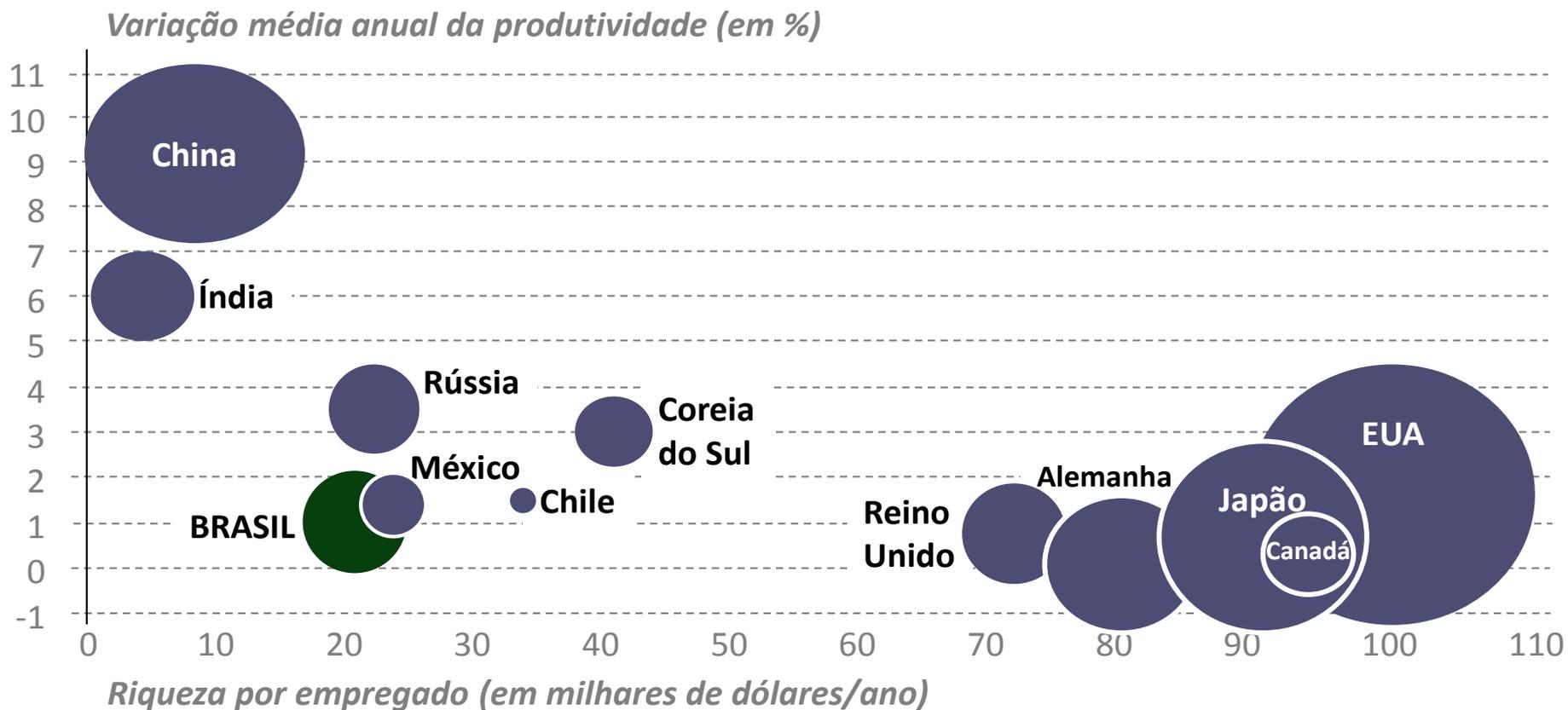
Anos 2000

A PRODUTIVIDADE BRASILEIRA NOS ÚLTIMOS ANOS...

Média anual de crescimento da produtividade em %

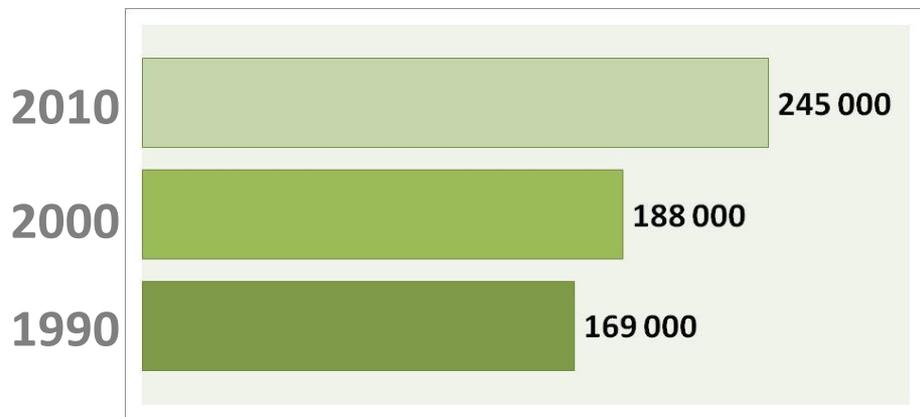


A PRODUTIVIDADE BRASILEIRA COMPARADA A OUTRAS ECONOMIAS

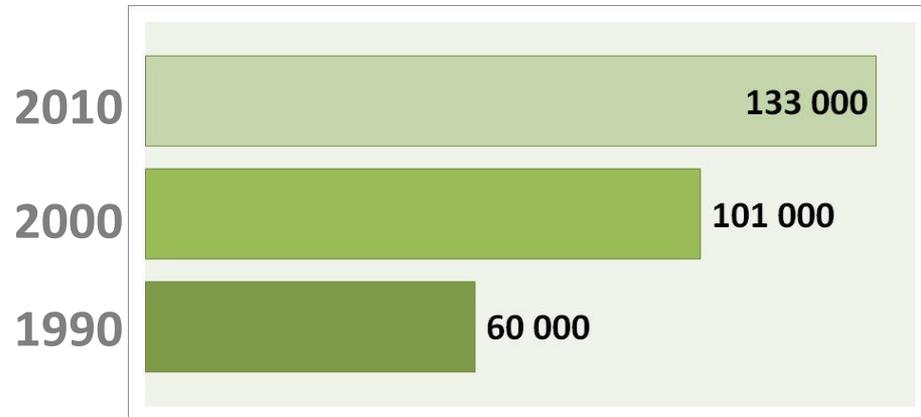


ESTOQUE DE INVESTIMENTO POR TRABALHADOR (EM DÓLARES)

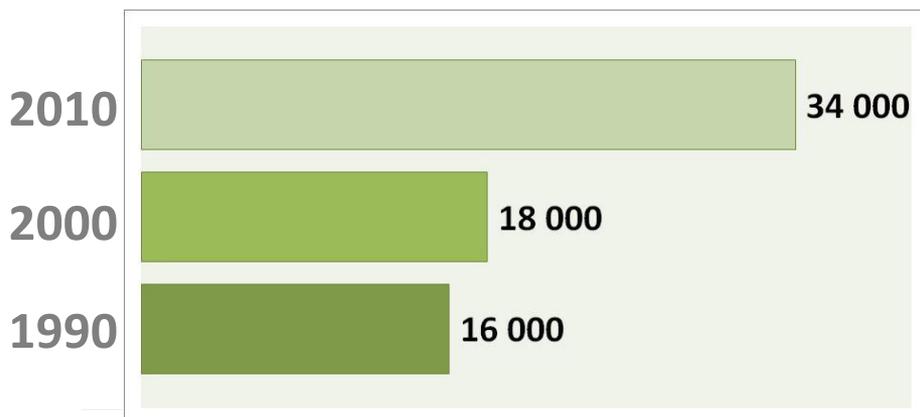
Estados Unidos



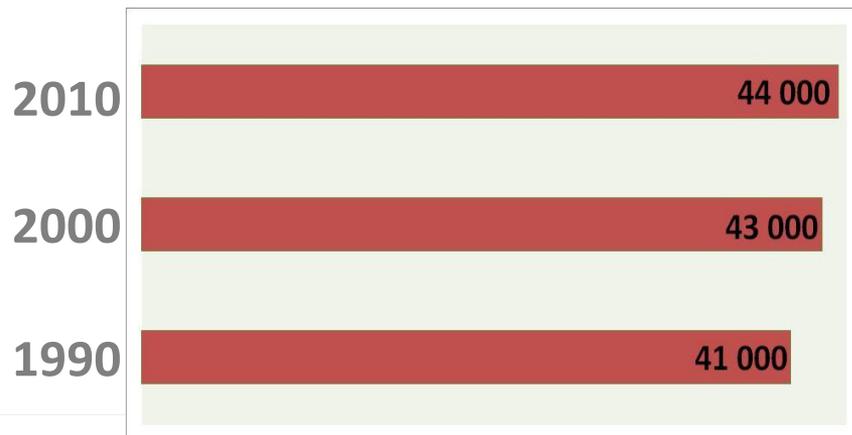
Coreia do Sul



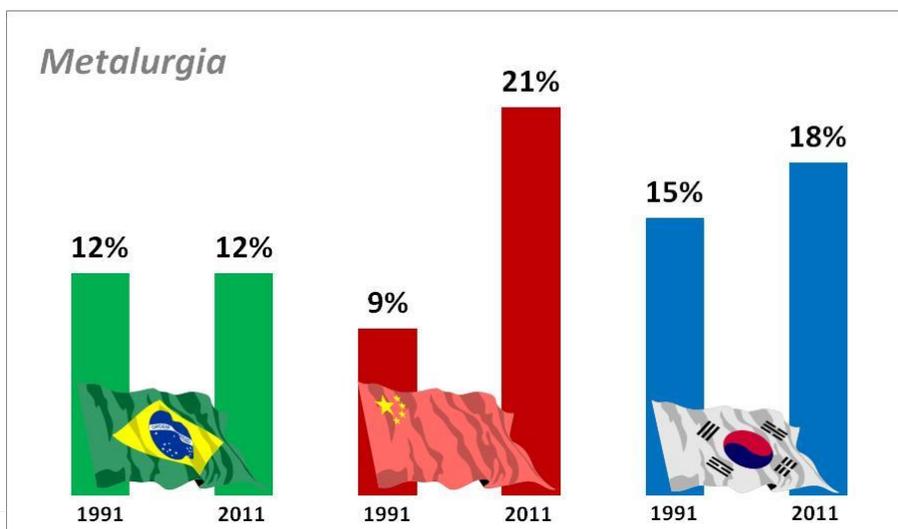
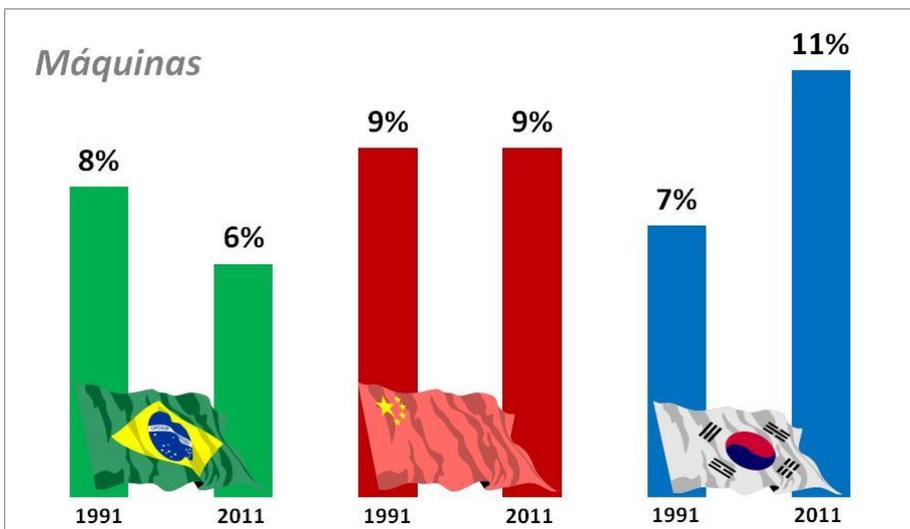
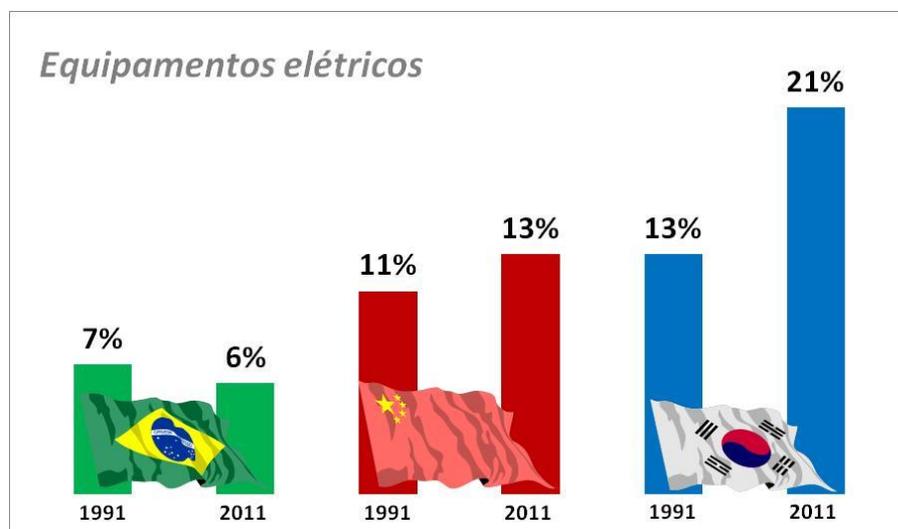
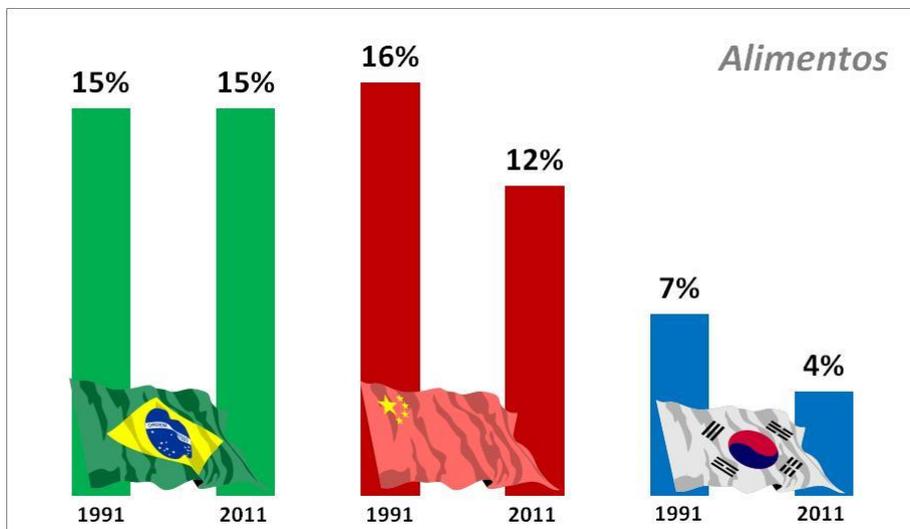
China



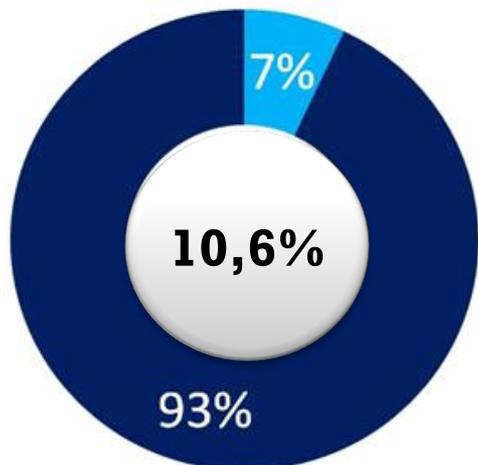
Brasil



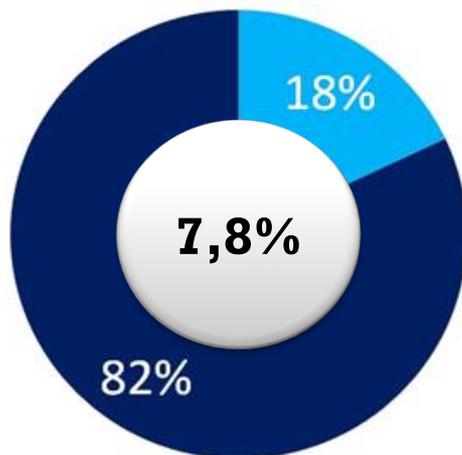
PARTICIPAÇÃO SETORIAL NO PIB INDUSTRIAL



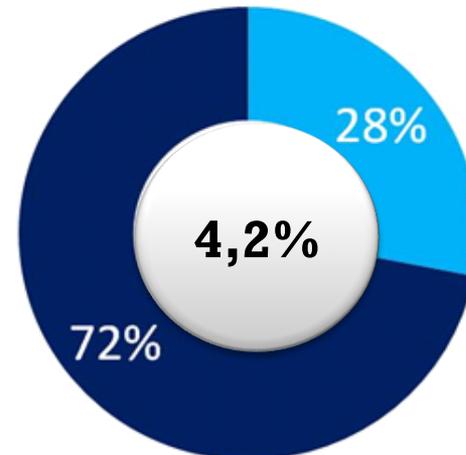
PRODUTIVIDADE Vs CRESCIMENTO



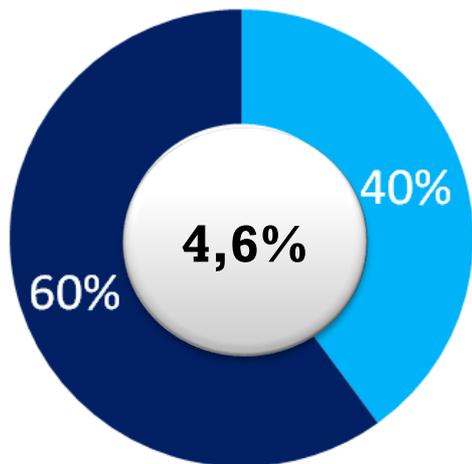
China



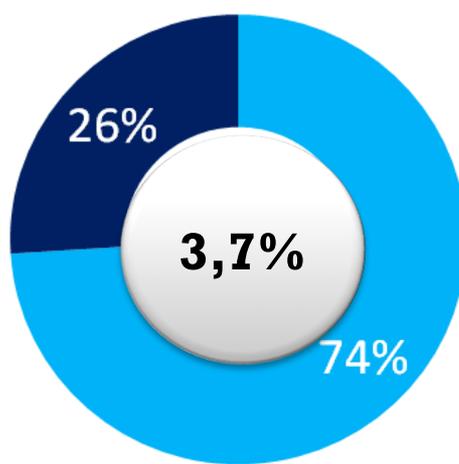
Índia



Coreia do Sul



Rússia

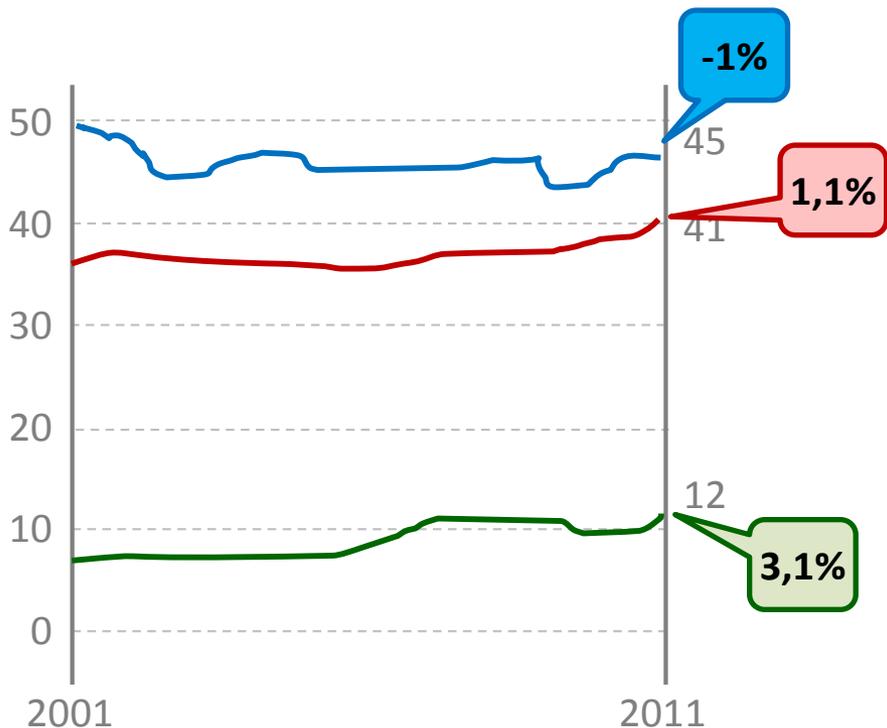


Brasil

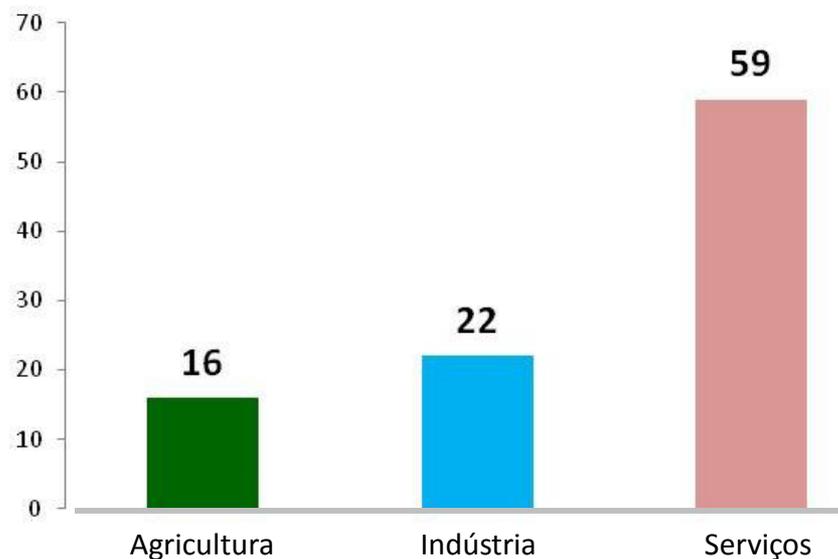
-  Crescimento do PIB de 2001 a 2011
-  Parcela do crescimento explicado por ganhos de produtividade
-  Parcela do crescimento explicado pelo aumento do emprego

*Riqueza por empregado,
em milhares de reais*

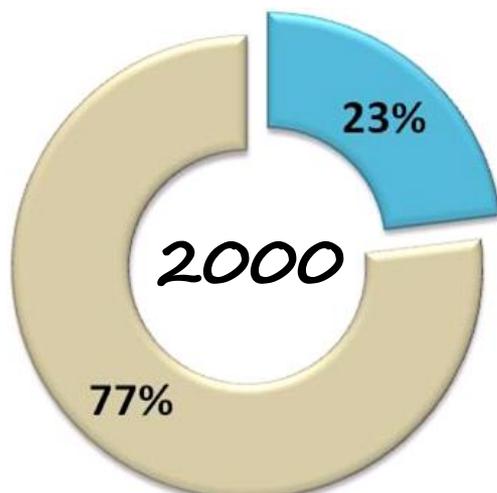
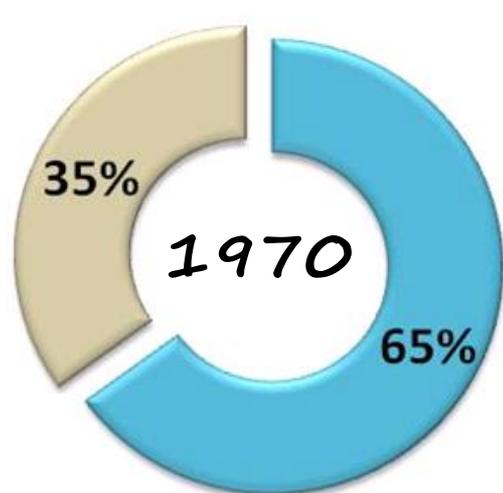
■ Agricultura ■ Indústria ■ Serviços



Emprego (em milhões de pessoas)



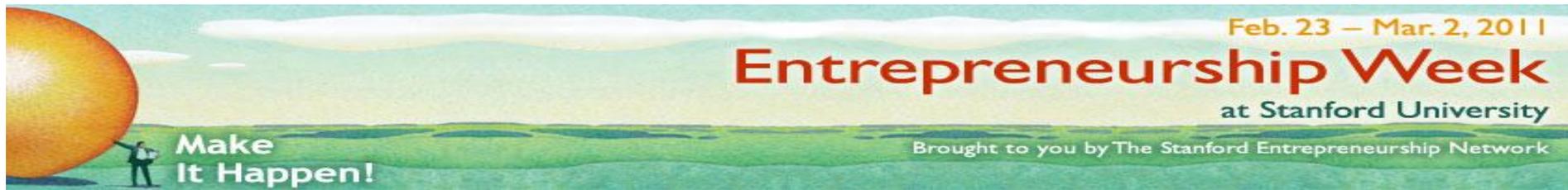
A EXPANSÃO DO PIB AMERICANO



-  Aumento do nº de trabalhadores
-  Aumento da produtividade

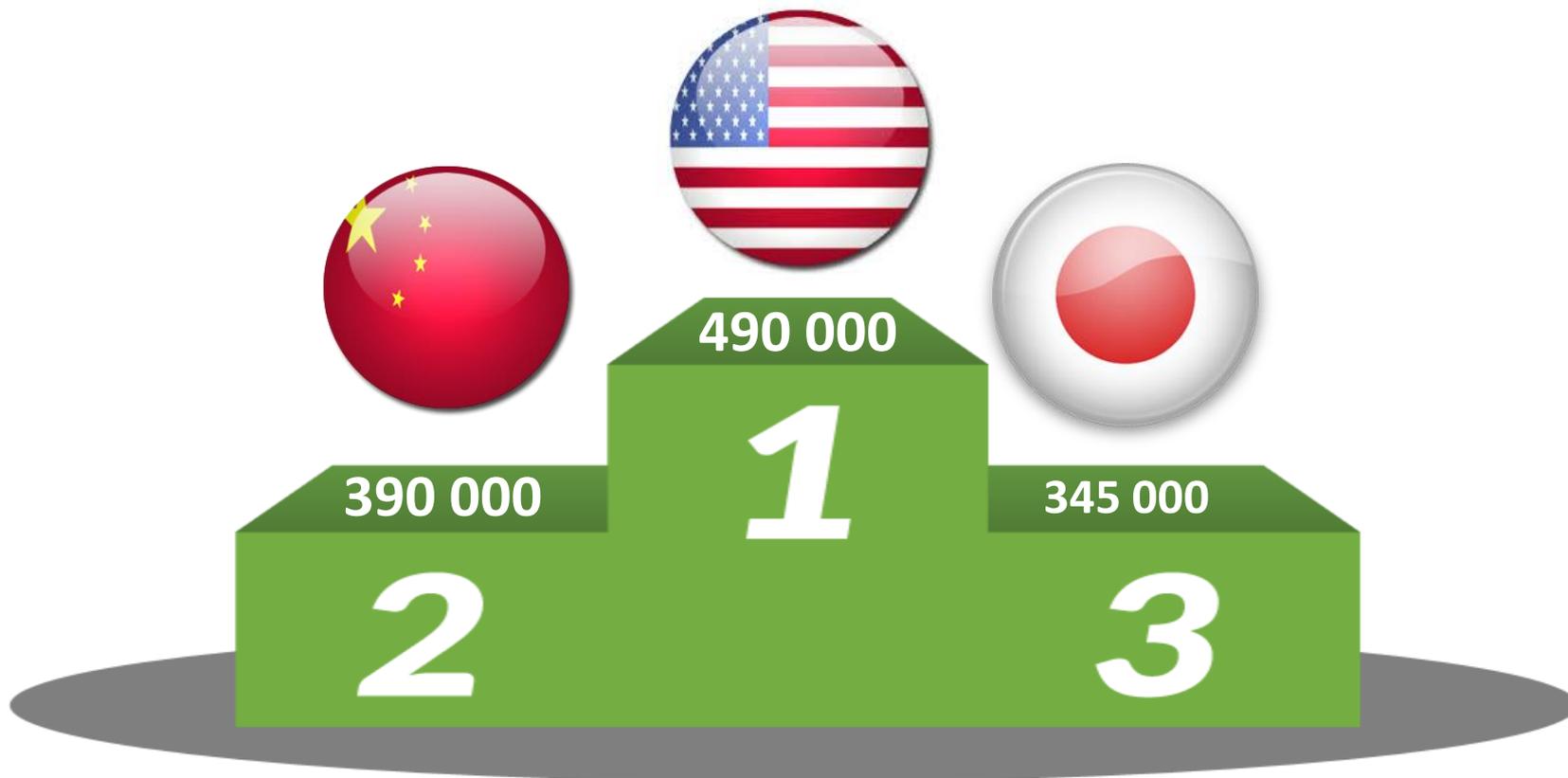
Com a maior produtividade do mundo, os EUA mostram que educação de ponta e um ambiente propício às ideias são cruciais para manter-se na liderança global!

Com quase 100.000 dólares gerados por trabalhador em 2011, o indicador norte-americano é 8% maior que o japonês, 25% superior à média da zona do euro e está 360% acima do brasileiro.



Aula "optativa" de Empreendedorismo - Stanford, Palo Alto

NÚMERO DE REGISTROS DE PATENTES NO MUNDO (2010)



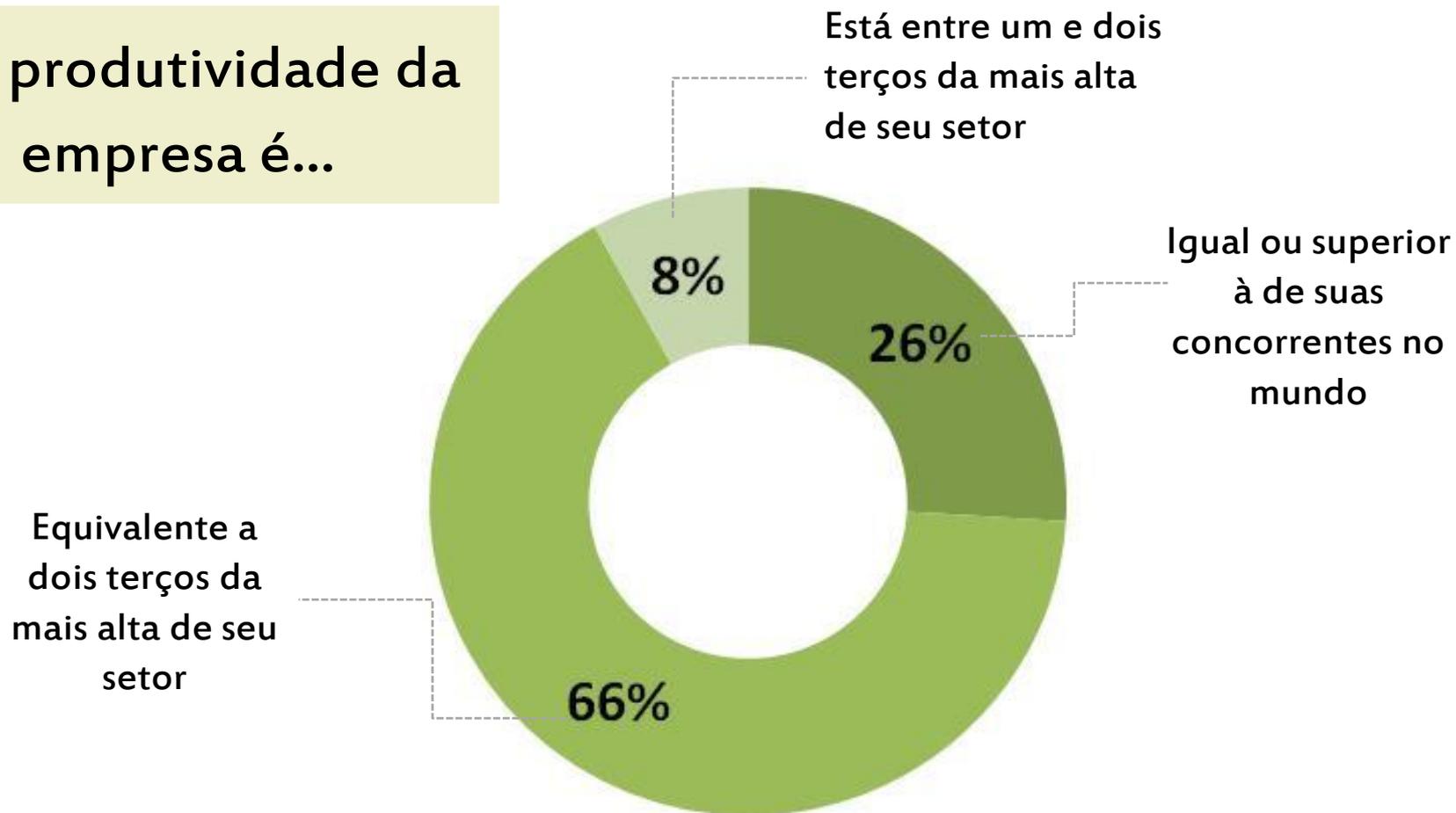
No mesmo período o Brasil registrou 22 681 pedidos de patentes e investiu apenas 1,2% do PIB em P&D (1/3 do esforço japonês).



Uma pesquisa realizada pela revista EXAME com 113 empresas da lista das 1000 maiores do país mostra que mais da metade delas, investiu, no último ano, em melhoria de processos e gestão para elevar a produtividade. Boa parte dessas organizações pretende tirar mais do mesmo antes de investir em máquinas ou em expansão da capacidade.

RESULTADOS DA PESQUISA EXAME COM 113 EMPRESAS BRASILEIRAS

1 A produtividade da empresa é...



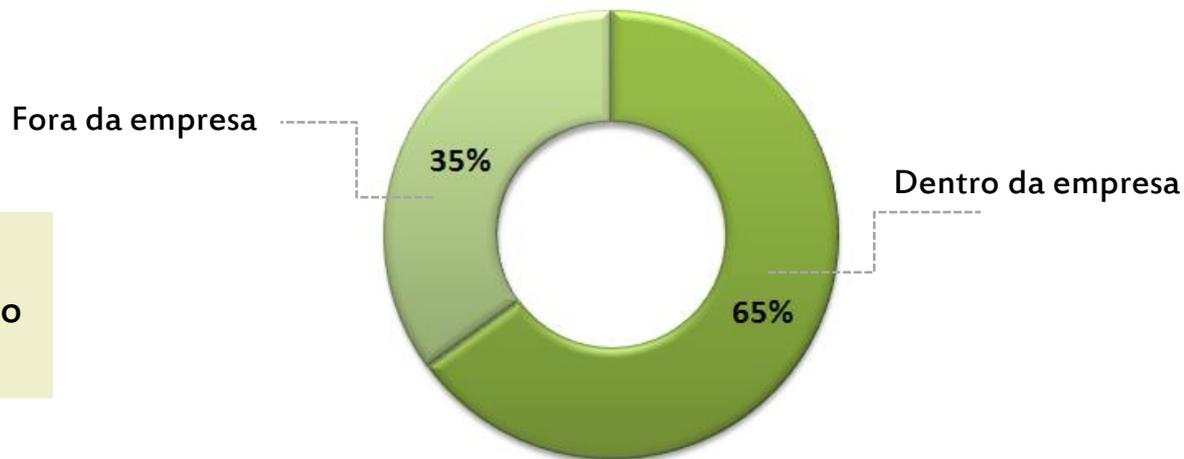


“Se aqui um empreendimento com duas torres de 35 andares exige até 1.500 trabalhadores e leva 42 meses para ficar pronto, os americanos erguem uma obra dessa magnitude em 30 meses e com a metade dos funcionários”

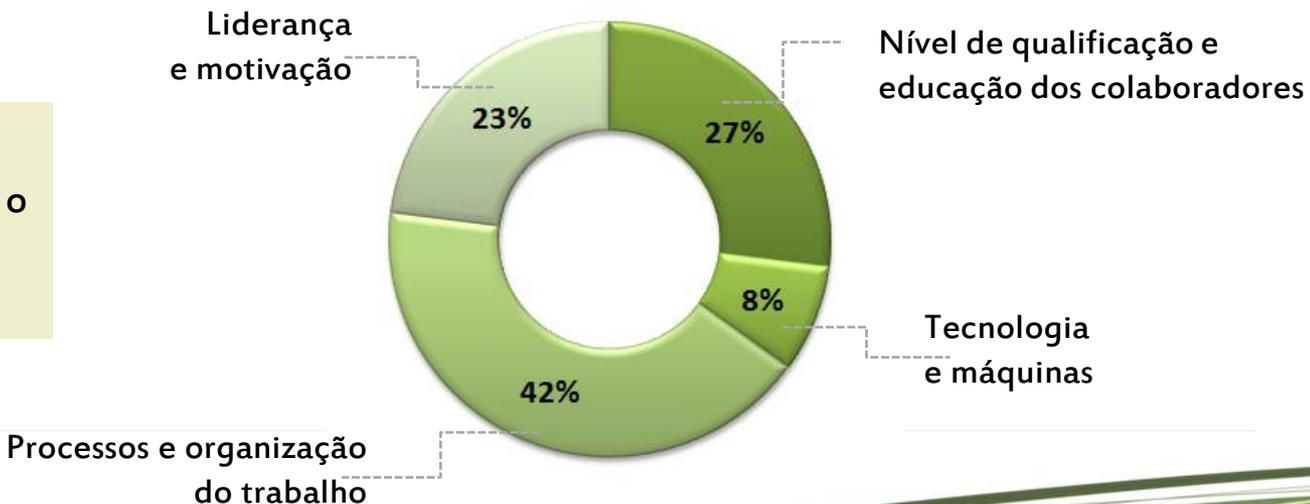
Alessandro Vedrossi
Diretor Executivo da Brookfield

RESULTADOS DA PESQUISA EXAME COM 113 EMPRESAS BRASILEIRAS

2 Os fatores que mais influenciam a produtividade no trabalho estão...



3 Considerando apenas o ambiente interno da empresa, o fator mais importante para a produtividade é...



O baixo desempenho de uma operação é consequência de três fatores:



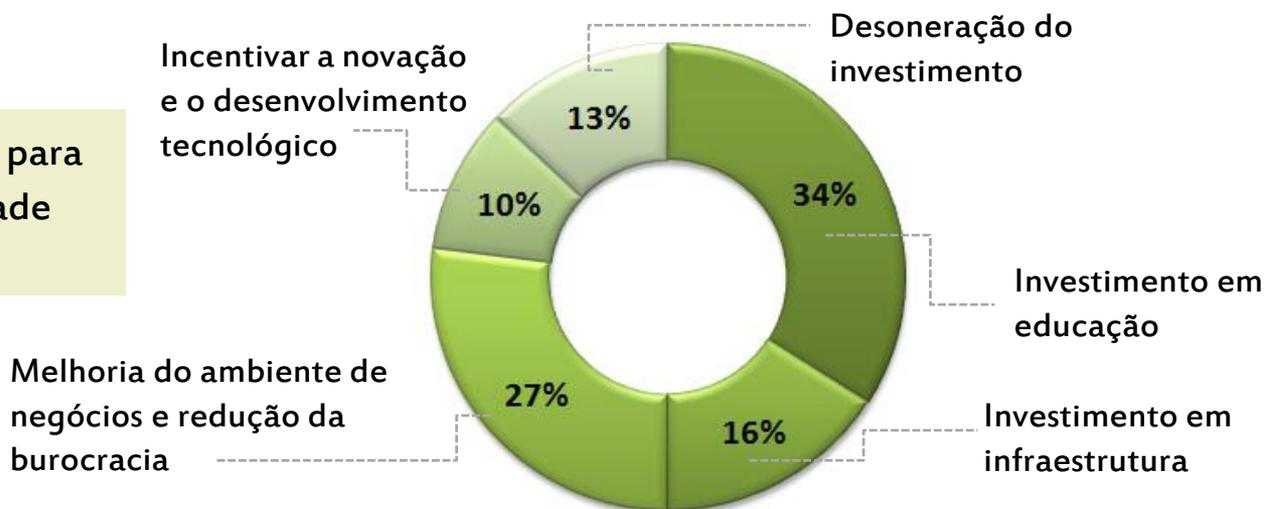
Os brasileiros têm, em média, **7,5 anos** de escolaridade, ante **12 anos** dos americanos.

Nas **grandes** empresas brasileiras, apenas **13%** da força de trabalho tem formação superior e nas **pequenas** empresas a situação é ainda mais grave, **7%**

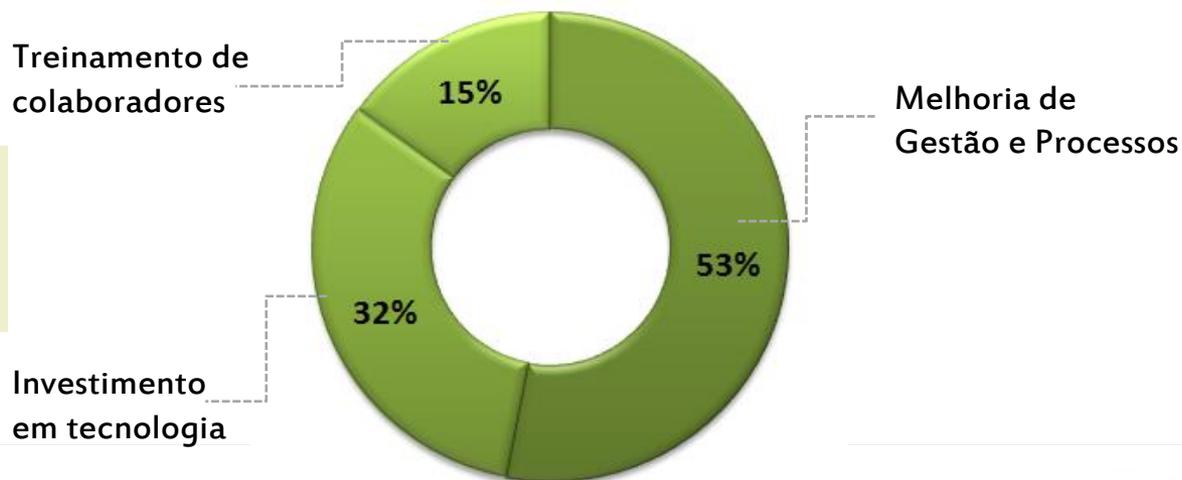


RESULTADOS DA PESQUISA EXAME COM 113 EMPRESAS BRASILEIRAS

4 O que precisa ser feito para aumentar a produtividade no país ...



5 Nos últimos 12 meses, os investimentos em produtividade foram ...

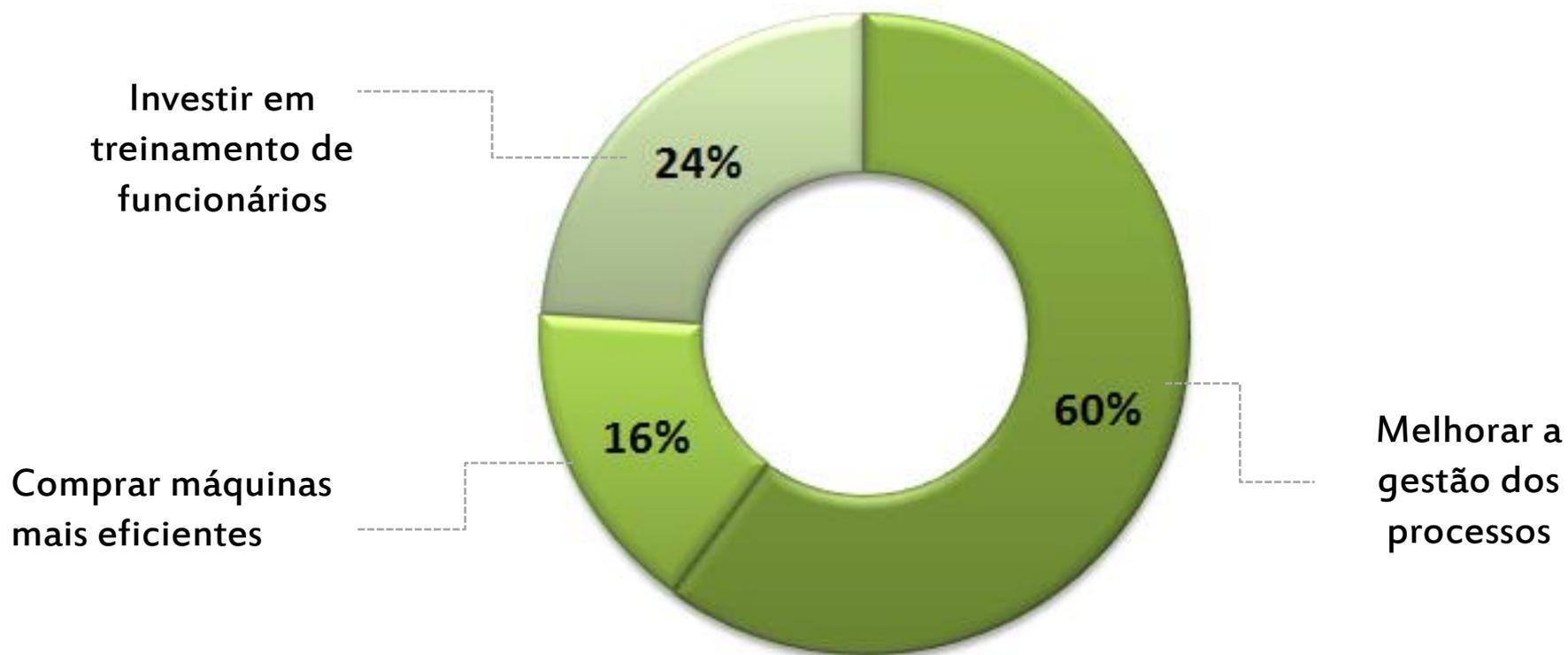




Nova fábrica da Alpargatas irá reduzir o tempo de produção de sandálias de 13 para 7 horas.

RESULTADOS DA PESQUISA EXAME COM 113 EMPRESAS BRASILEIRAS

6 Nos próximos doze meses a empresa pretende ...



“Há uma única regra para um industrial: faça produtos com a melhor qualidade possível, ao melhor custo, pagando os salários mais altos que puder”

Henry Ford



OBRIGADO!



Juliano Endrigo Sordan

Owner & Director of AD HOC -
Desenvolvimento Empresarial | Associate
Professor at FATEC

Ribeirão Preto, São Paulo, Brasil | Consultoria de
gerenciamento

sordan@adhocde.com.br

www.adhocde.com.br



<http://br.linkedin.com/pub/juliano-endrigo-sordan/2a/a75/b55>



<http://pt.slideshare.net/JulianoEndrigoSordan>



AD HOC

Desenvolvimento Empresarial

AD HOC – DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL
RUA CRAVINHOS, 199 | SALA 111
RIBEIRÃO PRETO – SP / BRASIL
(16) 3443-1101

WWW.ADHOCDE.COM.BR